



Odbudowa Ukrainy – jak włączyć się w ten proces?

Łukasz Kossacki-Lytwyn

Mity – „Gdy mit zderzy się
z mitem, jest to bardzo
realne zderzenie”
(*Mircea Eliade*)

UKRAINA KRAJ WIELKIEGO POTENCJAŁU, CZY PAŃSTWO PUSTYCH PRZESTRZENI?



https://pl.m.wikipedia.org/wiki/Plik:Ukraina_map_polish.png

MITY DOTYCZĄCE ODBUDOWY UKRAINY

- 1. WYDATKOWANIE ŚRODKÓW NA ODBUDOWĘ JEST UZALEŻNIONA OD UZNANIOWEGO WYBORU**
- 2. ZAUFANIE DO NIEFORMALNYCH ZAPEWNIENÍ WŁADZY PAŃSTWOWEJ/SAMORZĄDOWEJ**
- 3. ODBUDOWA NIE ROZPOCZNIE SIĘ PRZED ZAKOŃCZENIEM DZIAŁAŃ WOJENNYCH**
- 4. POLSKIE MAŁE I ŚREDNIE PRZEDSIĘBIORSTWA NIE SĄ W STANIE WZIĄĆ UDZIAŁU W ODBUDOWIE**
- 5. UKRAINA JEST KRAJEM NIESTABILNEGO PRAWA UNIEMOŻLIWIAJĄCEGO OCENĘ RYZYKA INWESTYCYJNEGO**
- 6. UKRAINA JEST KRAJEM DOGŁĘBNIEM SKORUMPOWANYM, GDZIE BEZ ŁAPÓWKI NIE DA SIĘ NIC „ZAŁATWIĆ”**
- 7. INNY KOD KULTUROWY BIZNESOWEGO SAVOIR-VIVRE**

FAKTYCZNE PRZESZKODY INWESTYCYJNE

- 1. ZAGROŻENIE SKUTKAMI WOJNY (TAKŻE NA OBSZARZE ZACHODNIEJ UKRAINY, NP. FABRYKA FAKRO)**
- 2. OGRANICZONY KAPITAŁ LUDZKI – EMIGRACJA ZAROBKOWA/WOJENNA**
- 3. PRAWNA FORMA ORGANIZACYJNA, OGRANICZENIA W ZAKRESIE NABYWANIA ZIEMI CZY NIERUCHOMOŚCI**
- 4. OGRANICZENIA W TRANSFERZE TECHNOLOGII DUAL-USE**
- 5. PROBLEMY Z KORUPCJĄ ORAZ NADMIERNĄ BIUROKRATYZACJĄ**
- 6. ODMIENNE ROZUMIENIE ZASAD OCHRONY PRAWA WŁASNOŚCI PRZEMYSŁOWEJ I INTELEKTUALNEJ**

KILKA PRZYDATNYCH LICZB

1. SPADEK PKB W 2022 ROKU WYNIÓSŁ 29,1%, OBECNIE NOTUJE SIĘ NIEWIELKI WZROST GOSPODARCZY

2. INFLACJA WYNOSI 17,1% (REALNA W KOSZYKU DÓBR PODSTAWOWYCH JESZCZE WYŻSZA)

3. WEDŁUG MFW POPULACJA UKRAINY WYNOSI NIECO PONAD 32 MLN, ESKPERCI WSKAZUJĄ NA 27 MLN

ZADŁUŻENIE PAŃSTWA WYNOSI 88,1 % PKB

SPADEK ZADŁUŻENIE PRYWATNEGO (OBECNIE 57,95% PKB WZGLĘDEM 118,23% PKB W 2014 R.)

DRASTYCZNY SPADEK INWESTYCJI ZAGRANICZNYCH

WŁĄCZENIE SIĘ W ODBUDOWĘ UKRAINY

- 1. UDZIAŁ POLSKICH PRZEDSIĘBIORCÓW W PRZETARGACH W UKRAINIE, SPRAWA UNIBEP S.A. PRZY ROZBUDOWIE PRZEJŚCIA GRANICZNEGO MEDYKA - SZEGINIE**
- 2. TWORZENIE SPÓŁEK PRAWA HANDLOWEGO POD PRAWEM UKRAIŃSKIM**
- 3. INWESTYCJE TYPU VENTURE CAPITAL NA OBSZARZE UKRAINY**
- 4. TWORZENIE WSPÓLNYCH SPÓŁEK POD PRAWEM POLSKIM Z UKRAIŃSKIMI PODMIOTAMI**
- 5. KONSORCJA POLSKO-UKRAIŃSKIE (LUB SZERSZE) DO REALIZACJI PROJEKTÓW CELOWYCH – PROBLEM LIDERA KONSORCJUM**
- 6. WSPARCIE INSTYTUCJONALNE M.IN. POLSKIEJ SŁUŻBY ODBUDOWY UKRAINY ORAZ PAIH**

DODATKOWE SZANSE ZWIĄZANE Z ODBUDOWĄ UKRAINY

- 1. MAŁOPOLSKA I PODKARPACIE POSTRZEGANE JAKO BRAMY LOGISTYCZNE DO UKRAINY**
- 2. TWORZENIE SPÓŁEK CELOWYCH POD PRAWEM POLSKIM Z KAPITAŁEM OBCYM
(USA/CHINY/KOREA PŁD./INDIE)**
- 3. MOŻLIWOŚĆ WSPÓLNYCH PROJEKTÓW TYPU B+R Z WYKORZYSTANIEM ŚRODKÓW
EUROPEJSKICH**
- 4. BYCIE PODWYKONAWCĄ GŁÓWNYCH WYKONAWCÓW NP. Z RYNKU NIEMIECKIEGO**
- 5. ZWIĘKSZANIE KAPITAŁU LUDZKIEGO**

W JAKIE BRANŻE WARTO JUŻ INWESTOWAĆ W UKRAINIE

1. IT/WYSOKIE TECHNOLOGIE

2. FMCG

3. BRANŻA BUDOWLANA (BUDOWNICTWO MIESZKANIOWE)

4. CHEMICZNA/BIO-CHEMICZNA

5. AUTOMATYKI PRZEMYSŁOWEJ

6. TRANSPORTOWA

7. ROLNICTWO (PROBLEM PROGU WEJŚCIA/PRZESZKÓD ADMINISTRACYJNYCH)

Dziękujemy za uwagę

hanglung LAW